**ТИПИЧНЫЕ ОШИБКИ В БИЗНЕС-ПЛАНАХ ПРОЕКТОВ**

**«СЕМЕЙНАЯ ФЕРМА» И «АГРОСТАРТАП»**

1. **Несоответствие заявителя требованиям грантовых программ.** Не соответствуют условиям участия организационно-правовая форма, адрес регистрации, срок деятельности, дата регистрации и т.д.
2. **Несоответствие плана расходов требованиям грантовых программ.** Средства гранта направляются на осуществление расходов, не предусмотренных грантовой программой. В план расходов включается приобретение сельскохозяйственного оборудования и техники, отсутствующих в Перечне, утвержденном МСХ РБ.
3. **Арифметические ошибки в заполнении плана расходов.** Доля собственных средств ошибочно рассчитывается не от общей стоимости проекта, а от суммы гранта. Неверное распределение стоимости статей расходов по источникам финансирования (ошибки в распределении на собственные средства, грант и заемные средства), неверное округление.
4. **Недостаточность обоснования и переоценка объемов продукции.** У претендентов по животноводческому направлению деятельности для обоснования объема реализуемой продукции необходимо планировать обороты стада на период проекта с учетом породы животных и технологических показателей. В некоторых бизнес-планах обороты стада вообще отсутствуют, во многих допускаются ошибки при переводе животных из одной половозрастной группы в другую, не учитывается выбраковка, санбрак поголовья. Часто завышается поголовье на начало проекта, плодовитость и продуктивность (особенно по овцам и лошадям). Перечисленные, а также другие технологические и арифметические ошибки отражаются на рассчитанных показателях экономической эффективности проекта, делая их некорректными.
5. **Упрощенный подход к учету затрат.** Неуказывается рацион кормления или рацион не отвечает нормативным требованиям, при этом мясная и молочная продуктивность животных в расчетах берется весьма высокая. Занижаются среднерыночные цены на корма или себестоимость производства кормов, что искусственно улучшает финансовый результат проекта. Вследствие этого на практике реальные сроки окупаемости существенно отличаются от тех цифр, которые прописаны были в бизнес-плане.
6. **. Неверно рассчитанные экономические показатели.** В резюме бизнес-плана выносятся неверно рассчитанные показатели экономической эффективности проекта или не приводится алгоритм их расчета. В денежных потоках учитывается выручка от иных видов деятельности, от каких - не поясняется, при этом расходы на иные виды деятельности не учитываются. В расчетах не учитываются страховые выплаты ИП, занижаются некоторые другие налоговые отчисления.
7. **Непроработанные структура и объем бизнес-плана.** Несоответствие структуры бизнес-плана его оглавлению, отсутствие таких обязательных разделов и подразделов как «Описание продукции», «Описание технологии производства продукции», «План маркетинга» и др. Несоответствие содержания раздела его наименованию, либо поверхностное раскрытие или, наоборот, излишняя информация.
8. **Несоответствие бизнес-плана приложенным документам.** Несоответствие отчета № 3-фермер или выписки из похозяйственной книги поголовью на начало проекта при планировании оборота стада и расчете объемов продукции. Несоответствие площадей используемых земель для производства зерновых и других сельскохозяйственных культур приложенным документам на право пользования земельными участками, отчетам № 1-фермер, № 2-фермер.