КОНСОРЦИУМ ОРГАНИЗАЦИЙ
В СФЕРЕ ИННОВАЦИОННЫХ ТЕХНОЛОГИЙ
ДЛЯ МОЛОЧНОГО ЖИВОТНОВОДСТВА (КМИ)

МЕТОДИЧКА ПО ИТОГАМ ВЕБИНАРА «УПРАВЛЕНИЕ ОРТОПЕДИЧЕСКИМ ЗДОРОВЬЕМ КРС»

Ортопедия — одна из самых управляемых и недорогих инвестиций в продуктивность молочного стада

Затраты — рубли в сутки на корову. Результат виден в надое и в доле хромых коров уже за несколько заездов — и его можно проверить на цифрах своего хозяйства.

≈14 ₽
в сутки на дойную корову стоила полная программа в хозяйстве из примера

+2,7–3,8 кг
молока на корову в сутки за 10–11 месяцев программы на двух фермах

в 1,6–3,6 раза
меньше хромых коров на повторном аудите

Кошутин Юрий Викторович
Председатель Консорциума организаций в сфере инновационных технологий для молочного животноводства (КМИ), ветеринарный врач-практик с 25-летним опытом

г. Ярославль · +7 (961) 512-88-88 · consortium-kmi@mail.ru

1 · ЭКОНОМИЧЕСКИЕ ПОТЕРИ ОТ ХРОМОТЫ

Скрытые убытки: почему их не видно в учёте

Счёт за обработку копыт виден сразу, одной строкой. Потери от хромоты разбросаны по разным статьям и почти никогда не попадают в один расчёт. Поэтому ортопедия часто выглядит как чистый расход.

Недополученное молоко

Хромая корова меньше ходит к кормовому столу, меньше ест и меньше доится. Чем выше балл хромоты, тем больше потеря.

Выбытие

Корова уходит раньше, чем окупила выращивание. Хозяйство теряет её будущее молоко и платит за ремонт стада.

Прямые расходы

Лечение, повторные обработки, препараты, время ветврача и персонала.

Управленческие потери

Нет данных, в каких группах проблема и что стало после лечения, — нельзя выбрать приоритеты и проверить результат.

По данным аудитов КМИ, заболевания конечностей — одна из трёх ключевых причин выбраковки коров, а потери молока из-за хромоты достигают 10–15%.

Как оценить потери своего стада

Нужны три цифры: сколько коров в каждом балле хромоты (оценка походки по 5-балльной шкале), средний надой и цена молока.

Балл хромоты	1	2	3	4	5
Потеря надоя коровы, %	0	2	5	17	36

Потери в сутки, кг = Σ (число коров в балле × % потери) × средний надой. Умножьте на цену молока — получится сумма.

Пример: молочный комплекс на 5 000 коров, июль 2026

Хромых (3–5 балл) — **56,9%** из 5 414 осмотренных коров. На 4 102 дойные коровы при надое 22,5 кг и цене 67 ₽/кг это **4 744 кг молока в сутки**, или **около 116 млн ₽ в год**.

Это расчётный потенциал, а не сумма, которую гарантированно вернёт одна программа: результат зависит от причин хромоты и условий содержания.

2 · СИСТЕМНЫЙ ПОДХОД

Ортопедия — это система, а не разовый заезд

Четыре шага повторяются по кругу. Одна процедура систему не заменяет: даже хорошая обрезка не исправит скользкий пол, сырость и грязь.

1
Диагностика
Оценка походки стада, осмотр копыт, условия содержания

2
Программа
ФОК, ЛОК, ванны, ортопедический пост, условия

3
Контроль
Цифровой журнал по корове, повторные осмотры

4
Повторная оценка
Повторный аудит, сравнение, корректировка

Инструмент	Что даёт хозяйству
Диагностика хромоты	Исходная точка: доля хромых по баллам и расчёт потерь. Без неё нечем мерить результат.
ФОК — функциональная обработка	Правильная форма и нагрузка на копыто у всего стада по графику. Профилактика язв подошвы и болезней белой линии.
ЛОК — лечебная обработка	Лечение найденных поражений: расчистка, повязка, ортопедический каблук на здоровый палец.
Копытные ванны, в том числе автоматические	Сдерживают инфекционные болезни (Мортелларо, некроз) между заездами. Автоматика убирает ошибки с концентрацией и регулярностью.
Ортопедический пост	Место и люди в хозяйстве, чтобы работать с больными коровами между заездами, не дожидаясь следующего.
Цифровой мониторинг	Каждая корова, нога, болезнь и повязка в журнале. Видно, кто вылечен, кто болеет повторно и что изменилось от заезда к заезду.

Основные заезды
Обработка всего стада по графику. В наших примерах — раз в 4–6 месяцев, в зависимости от состояния стада и условий.

Лечебные заезды между ними
Работа с конкретными больными коровами, когда проблема возникла. Нужны по состоянию стада, а не по календарю.

Сроки важны. В хозяйстве на 700 коров отчёты рекомендовали заезд раз в 4 месяца, а фактически заезды проходили на 38–144 дня позже. Копыто отрастает, нагрузка уходит на подошву — и язва подошвы стала главной болезнью стада во всех семи заездах.

3 · РЕАЛЬНЫЕ КЕЙСЫ

Что показывают данные хозяйств

Хозяйства обезличены, цифры реальные — из аудитов, журналов оказанных услуг и отчётов хозяйств.

Молочный комплекс на 5 000 коров · основной и лечебный заезд через 2 месяца

31,6%
больных коров в первом заезде, главная болезнь — Мортелларо (1 402 коровы)

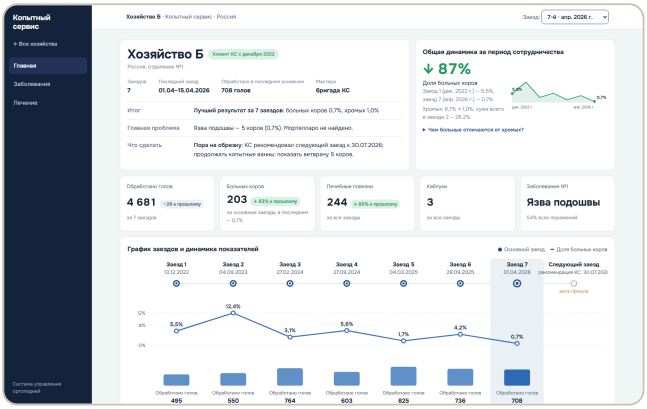
62%
коров, больных в заезде 1, здоровы к лечебному заезду (257 из 412)

155
коров остались больными — готовый список с номерами для ветслужбы хозяйства

Хозяйство на 700 коров · 7 заездов, декабрь 2022 — апрель 2026

5,5% → 0,7%
доля больных коров: первый заезд → седьмой (пик — 12,4% во втором)

Мортелларо: 6 коров в октябре 2025 года. Хозяйство ввело регулярные копытные ванны — в апреле 2026 года ни одного случая.



Предприятие в Беларуси · две фермы · март 2025 — февраль 2026

Программа: ортопедический аудит, 3–4 заезда ФОК + ЛОК, лечебные заезды между ними, повторный аудит через 10–11 месяцев.

Показатель	Ферма 1 · ~1 050 дойных	Ферма 2 · ~670 дойных
Хромые коровы: аудит → повторный аудит	47,8% → 29,8%	68,2% → 18,8%
Коровы с болезнями копыт, по заездам	19,4 → 10,5 → 9,9 → 5,7%	26,6 → 11,7 → 5,3%
Надой на дойную корову, кг в сутки	33,3 → 36,0 (+2,7)	28,4 → 32,1 (+3,8)
Затраты на программу на 1 дойную корову в сутки	14,3 ₽	14,3 ₽

Республика Беларусь. Надой — валовой надой ÷ дойное поголовье. Пересчёт: 1 бел. руб. = 30 ₽, молоко 38,79 ₽/кг.

г. Ярославль · +7 (961) 512-88-88 · consortium-kmi@mail.ru

4 · ОКУПАЕМОСТЬ

Как посчитать отдачу на своих цифрах

Сравнивайте не стоимость обработки с нулём, а стоимость программы с тем, что она даёт хозяйству.

$$\text{Отдача на 1 ₽} = \frac{\text{Прирост надоя, кг} \times \text{цена молока, ₽}}{\text{Затраты на программу на 1 корову в сутки, ₽}}$$

Предприятие в Беларуси	Выручка от прироста в сутки	Затраты в сутки	Отдача на 1 ₽
Ферма 1	2,75 кг × 38,79 ₽ = 106,6 ₽	14,3 ₽	**7,4 ₽**
Ферма 2	3,76 кг × 38,79 ₽ = 145,9 ₽	14,3 ₽	**10,2 ₽**

Чистый эффект = подтверждённая выгода – затраты на программу. В примере это валовая выручка от прироста молока: корма, сезон и другие изменения в хозяйстве за тот же период нужно учитывать отдельно, вместе с зоотехником.

Три вида цифр — не смешивать

Подтверждено

Измерено в хозяйстве: надой, хромота на повторном аудите, фактические затраты.

Расчётно

Оценка по модели: сколько стадо может терять при текущей хромоте. Ориентир для приоритета.

Гипотеза

Долгие эффекты: выбытие, продуктивное долголетие. Нужен год и больше наблюдений.

> Не складывайте потери молока и стоимость выбракованных коров в одну сумму без проверки методики — это частично одни и те же потери.

Правильная модель инвестиции

1. **Исходный замер** — аудит хромоты, надой, выбытие до старта.
2. **Программа** — заезды, ванны, работа с условиями, ответственные в хозяйстве.
3. **Контрольные точки** — показатели и даты, по которым сверяемся.
4. **Повторная оценка** — тот же аудит по той же методике и пересчёт эффекта.

5 · СЛЕДУЮЩИЙ ШАГ

Проверьте своё хозяйство за 5 минут

Если на половину вопросов ответ «нет» или «не знаю» — у хозяйства есть потери, которых не видно в учёте.

- [ ] Знаем, какая доля коров хромает, по баллам, и когда её оценивали последний раз.
- [ ] Можем назвать главную болезнь копыт в стаде и в каких группах её больше.
- [ ] Знаем, сколько молока в сутки теряем из-за хромоты, хотя бы расчётно.
- [ ] Обработка копыт идёт по графику, и заезды не сдвигаются на месяцы.
- [ ] Копытные ванны работают регулярно, с контролем концентрации раствора.
- [ ] Больных коров между заездами кто-то ведёт: есть список, сроки, ответственный.
- [ ] После лечения знаем, кто выздоровел, а кто болеет повторно.
- [ ] Видим динамику от заезда к заезду, а не только отчёт о выполненных работах.
- [ ] Можем сопоставить затраты на ортопедию с изменением надоя и выбытия.

Обсудим ваше хозяйство

Мы не предлагаем сразу заказывать обработку копыт. Начнём с разговора:

1. **Созвон с руководителем** — какие проблемы вы видите и какие данные уже есть: поголовье, надои, выбытие, история обработок.
2. **Первичная оценка стада** — исходные показатели и главные проблемы, если это имеет смысл после разговора.
3. **Программа и контрольные точки** — по каким цифрам вместе проверяем результат.

СВЯЗАТЬСЯ

Кошутин Юрий Викторович

+7 903 829-53-41

Телефон и мессенджер MAX

Консорциум КМИ
+7 (961) 512-88-88
consortium-kmi@mail.ru

ВКонтакте Telegram